

Leading Health Care

Årsskrift
2022

ISBN: 978-91-987690-3-6

Utgiven av Stiftelsen Leading Health Care, 2023

Formgivning: kolossal.se

FÖRORD

Ur askan i elden

2022 kommer att gå till historien som året då postpandemisk stress övergick i ett militärt hot mot den demokratiska ordningen. En demokrati som vi och många andra västländer trodde var ristad i sten. Men samhällsordningen visade sig med icke önskvärd tydlighet vara en färskvara som kräver daglig omsorg.

För Leading Health Care är det också utmanande tider. Även inom hälsa, vård och omsorg finns det en ordning och därpå byggda strukturer som utmanas. Den största utmaningen kommer än så länge från den fantastiska utvecklingen av behandlingsmetoder. Fler tillstånd kan behandlas, vissa till och med botas. Vi har ännu inte fullt ut hörsammat de enorma krav denna omvandling medför i våra system – för verksamhetsledning, strategisk planering och policyskapande. Det finns mycket att ta tag i när vi nu är i en ny mandatperiod med nya ambitioner från regeringen. Århundradets sjukvårdsreform talades det om i valrörelsen – vi ser med spänning och tillförsikt fram emot konkretiseringen i form av verkliga reformer.

2022 förde med sig flera projekt som har rönt intresse. LHC presenterade en genomlysning av Nationellt system för kunskapsstyrning, samtidigt som del två tar vid med att spegla kunskapsstyrning i verksamheterna. Förutom detta har arbete med nära vård fortsatt i olika regioner. Ett arbete kring förutsättningarna för kliniska prövningar i praktiken har också genomförts. Och en del annat.

I Almedalen startade vi Arena Tillsammans med industrierna och våra patientföreningar som partners, och rönte uppmärksamhet för hur vi förde ihop olika intressen och vände på logiken så att politiker fick ställa frågor till experter. Verksamheten under 2023 kommer att bygga vidare på detta och troligen innebära en del stora omvälvningar för LHC. Vi hoppas på att träffa dig och dina kollegor på den resan!

Stockholm i januari 2023

Hans Winberg
Generalsekreterare

Pågående och avslutade projekt under 2022

Precisionsmedicin och AI **Systemförutsättningar för införande**

LHC deltar i en innovationsmiljö inom precisionshälsa med fokus på prevention av autoimmuna sjukdomar. Miljön ska utveckla AI-algoritmer för att identifiera individer som riskerar att utveckla diabetes typ 1 och möjliggöra prevention och tidig behandling. Visionen är att typ-1-diabetes på sikt ska ingå i ett allmänt screeningprogram för barn och kunna botas. Miljön ska även undersöka om metoden är tillämpbar på andra autoimmuna sjukdomar.

Läkemedelsbolaget Diamyd Medical AB är koordinator för projektet som drivs i samarbete med IT-företaget Mainly AI, Lunds universitet, Sahlgrenska universitetssjukhuset, Svenska diabetesregistret, och LHC. LHC:s roll är att tydliggöra vilka organisatoriska, ekonomiska och juridiska förutsättningar som krävs för att föra in de föreslagna precisionshälsolösningarna i det svenska sjukvårdssystemet, och arbeta med behovskartläggning och tidig förankring hos alla relevanta aktörer.

Miljön finansieras av Vinnova över 5-årsperioden 2021–2026.

Kunskapsstyrningens roll i världens utveckling

En organisationsteoretisk genomlysning

LHC har fått i uppdrag av hälso- och sjukvårdsavdelningen vid SKR att i samverkan med det nationella systemet för Kunskapsstyrning undersöka kunskapsstyrningens roll i utvecklingen av hälso- och sjukvårdssystemet. Vi fokuserar särskilt på hur kunskapsstyrningen fungerar i relation till förändringstryck, samt hur systemet i sig bidrar till förändring. I detta ingår att systematisera det lärande vi kan göra som en konsekvens av Corona-pandemin, men också att undersöka kunskapsstyrningens roll i mer långsiktiga utvecklingsprocesser som exempelvis omställningen mot nära vård.

Fokus i studiens första del har legat på att förstå och beskriva de förutsättningar under vilka kunskap produceras. Det innefattar att analysera hur Nationellt system för kunskapsstyrning organiseras, hur fokusområden väljs ut och avgränsas, hur arbetsprocesserna ser ut, vilka outputs (formella såväl som informella) som systemet genererar och hur det sammantagna arbetet förhåller sig till andra kunskapsproducerande aktörer.

Del två av studien fokuserar närmare på de förutsättningar under vilka kunskap konsumeras, eller omsätts i praktik. Det innefattar hur vårdprofessionella förhåller sig till olika kunskapsunderlag i sitt dagliga arbete och hur de används för kontinuerligt förbättringsarbete. Vi undersöker också vilken roll kunskapsunderlag spelar i beslut av mer generell eller strategisk karaktär, exempelvis i relation till nödvändiga prioriteringar.

Projektet har pågått sedan 2021 och har resulterat i rapporten "Kunskap (s) om styrmedel: Organisationsteoretisk genomlysning av nationellt system för kunskapsstyrning" (LHC Report 2022:3). Delrapport två, "Kunskapsstyrning i praktiken – en GAP-analys" är under slutskrivning.

Överenskommelser och riktade statsbidrag

Strategier för en stegvis utveckling av styrningen

Den statliga styrningen av verksamheter under regionalt huvudmannaskap har länge varit under diskussion. En utveckling är att de riktade statsbidragen har ökat i omfattning, trots att flertalet expertinstanser och partnererna själva är överens om att de bör minskas. Många utvecklingsmöjligheter som berör överenskommelser och riktade statsbidrag har presenterats. Förändringarna

berör övergripande och områdesspecifika mål för överenskommelserna, medel (innehåll och utformning), framtagandeprocessen, samt kopplat till detta vissa tankar kring kompletterande styrformer.

Ett problem är att åtgärdsförslag på olika nivåer ofta blandas i diskussionerna, på bekostnad av klarhet kring vilka förutsättningar som krävs för att faktiskt få till en förändring. Det innebär hur olika åtgärder prioriteras av parterna, samt med vilken timing de kan genomföras. LHC har fått i uppdrag att ta fram ett pragmatiskt underlag till den pågående dialogen mellan SKR och departementen kring hur en mer ändamålsenlig styrning kan åstadkommas. Detta ska kunna användas den konkreta framtagandeprocessen av nästa års överenskommelser, men också ge input till en mer långsiktig förändringsstrategi för den statliga styrningen över mandatperioden.

Projektet pågår hösten 2022 – våren 2023.

Hälsoval och nära vård i region Kalmar

Styrning och utvecklingsarbete

Region Kalmar arbetar med att se över och förbättra det uppdrag som ges till hälsocentralerna inom primärvården. LHC deltar i arbetet som en kunskapsresurs och medverkar till att ta fram nya arbetssätt och rutiner, baserat på tidigare forskning och erfarenhet kring nära vård och ersättningsmodeller.

Arbetet innebär medverkan i utvecklingsprocessen kring utformning av ny uppdragsbeskrivning/förfrågningsunderlag för aktörer i primärvården, med fokus på att väga in faktorer relevanta för nära vård.

Projektet pågår hösten 2022 – våren 2023.

Utvärdering av visionsdrivna innovationsmiljöer

En förstudie

LHC har tillsammans med House of Innovation vid HHS tagit fram en modell för att utvärdera visionsdrivna innovationsmiljöer inom hälsa. Vinnova har finansierat projektet som syftar till att generera kunskapsunderlag om huruvida visionsdrivna miljöer är framgångsrika och om de statliga satsningarna på dem är ändamålsenliga.

Vår uppgift har varit att utveckla sätt att följa upp hur de så kallade "arbetsprinciper" som Vinnova uppmanar miljöerna att anamma faktiskt efterlevs, och att identifiera metoder för att utvärdera miljöernas effekter på kortare och längre sikt.

Projektet har resulterat i rapporten "Assessing whether Mission-Driven Innovation makes a Difference – Mission Impossible? Developing a Guiding Framework for the Evaluation of Five Mission Driven Environments for Health in Sweden" (Anna Krohwinkel med Anna Essén och Karl Wennberg, 2022).

Kliniska provningar på golvet

Förutsättningar, incitament och nyttor

I det här projektet har LHC på uppdrag av LIF och med hjälp av medlemsföretagen gjort en kartläggning av behov, drivkrafter, förutsättningar och stödjande strukturer för att genomföra kliniska provningar i Sverige. Till skillnad från tidigare utredningar som framför allt identifierat hinder och motstånd, fokuserar denna studie på möjliggörande faktorer, incitament och realiserade nyttor bland dem som i dagsläget genomför och deltar i provningar i Sverige. En intervjustudie med framgångsrika provningsansvariga har genomförts.

Projektets andra fas har lyft fram patientperspektivet inom företagsinitierade kliniska provningar. I denna del har vi arbetat i ett fokusgruppsformat där vi tillsammans med representanter från olika intressenter har diskuterat olika perspektiv på kliniska provningar, vilken roll de har och bör ha i utvecklingen av framtidens hälso- och sjukvårdssystem samt vad ett patientperspektiv kan tillföra diskussionen.

Projektet har pågått 2020 – 2022 och har resulterat i interna avrapporteringar till uppdragsgivaren.

God och nära vård

Nya sätt att beskriva fungerande fall

Sveriges kommuner och regioner (SKR) arbetar på olika sätt för att stödja medlemmarnas utveckling av en nära vård. Utvecklingsarbetet som stöds är ofta gränsöverskridande och sträcker sig över etablerade organisatoriska och budgetmässiga silos. En utmaning är att det är svårt att inom ramen för

existerande uppföljningssystem visa på vinsterna. Trots flera försök som anses som lyckade finns ingen systematisk kunskap om hur resultaten av en förändrad vård och omsorg ska fångas.

LHC har haft ett flerårigt uppdrag från SKR att följa utvecklingen mot nära vård. Arbetet har fortgått i olika former och med olika fokus och har även inkluderat aktionsforskning på regional nivå. Under 2022 har vi summerat insikter från vårt arbete med regionala satsningar på nära vård.

Projektet pågick 2018 – 2021 och har resulterat i delrapporterna "Nära vård: Nya sätt att utvärdera ändamålsenlighet och systemeffekter" (LHC/SKR 2020), "Lärdomar från utvärdering av Nära Vård: En utvärderardialog kring praktiska problem och lösningar" (LHC Report 2021:1) samt "Införande av nära vård: Råd och exempel (LHC Report 2022:1).

Tillsyn som verktyg för att stötta transformation

IVO:s bidrag till god och nära vård

Den pågående utvecklingen mot god och nära vård innebär en omfattande och långsiktig omställning av vården och omsorgen. Denna omställning påverkar även tillsynen, som måste anpassas i takt med en föränderlig värld. Tillsynen ska granska nya vård- och verksamhetsformer, men även innefatta vägledning och underlag för dialog med berörda aktörer gällande hur omställningen kan genomföras på ett säkert och ändamålsenligt sätt.

LHC har haft i uppdrag av IVO att bidra med kunskapsutveckling och underlag kring beskrivning av omställningen till nära vård, tillsynens möjliga roller i detta samt vilka riskområden inom vården som en förstärkt tillsyn bör inriktas mot. Projektet har omfattat ett antal delmoment som inbegripit både empiriinsamling och samskapande med IVO, och mer fristående arbete från LHC:s sida med att ta fram relevanta kunskapsunderlag.

Projektet har pågått 2019 – 2021 och har resulterat i en intern rapport till IVO, samt ett publikt working paper under 2022: "Tillsyn som stöttar transformation: Utvecklingsförslag för IVO:s arbete med tillsyn av omställningen mot god och nära vård" (LHC Working paper 2022:1).

Det rehabiliterande samhället

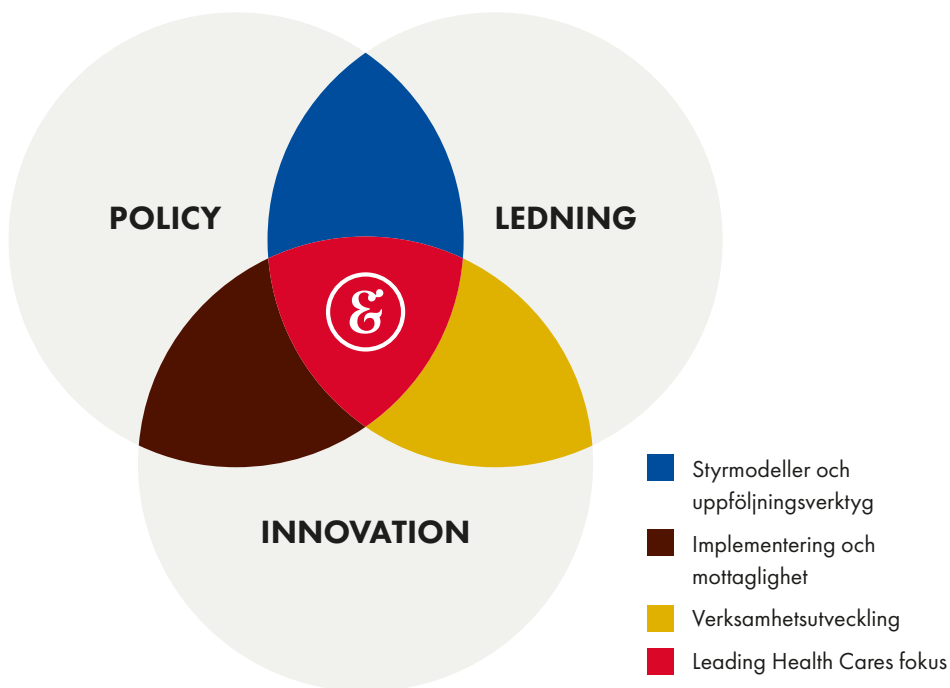
Förslag till en ny syn på cancerrehabilitering

Detta projekt, lett av Mats Tyrstrup, har syftat till att ta fram ett vidgat perspektiv på rehabilitering under och efter cancersjukdom. Genom att arbeta gränsöverskridande och med en mer precisionsinriktad rehabilitering kan personer stärkas i resan tillbaka till mesta möjliga hälsa och livskvalitet.

Utifrån systemteori, alltså hur olika verksamheter hänger ihop genom relationer, argumenterar forskarna för att det patologiska och medicinska perspektivet behöver kompletteras av en salutogent och hälsofrämjande ansats, där patientens perspektiv vägleder sökandet efter lämpliga insatser. Handfasta råd för professionella som möter personer i rehabilitering varvas med systemiskt tänkande om hur vi kan bygga om systemen för hälsa, vård och omsorg så att de inte bara inriktas på sjukvård utan vidgas till ett nytt angreppssätt för rehabilitering där hela samhället kan inkluderas.

Projektet har resulterat i rapporten "Det rehabiliterande samhället: Förslag till en ny syn på cancerrehabilitering" (LHC Report 2022:2).

LHC:s fokusområden



Vårt intresse finns i skärningsytorna mellan frågor som berör policy, ledning och innovation i hälsa, vård och omsorg. Det innebär att vi rör oss mellan flera systemnivåer. Några frågor intresserar oss särskilt:

- Hur påverkar och samverkar olika intressen och aktörer med varandra lokalt?
- Hur kan förändringsarbete drivas och spridas utanför avgränsade satsningar och projekt?
- Hur kan styrsystem utformas som stödjer en situations- och personanpassad verksamhet?

LHC i externa media

2022-05-19

DEBATTARTIKEL I DAGENS MEDICIN

Bra satsningar på nära vård riskerar att läggas ner

Jon Rognes · dagensmedicin.se

2022-06-01

ARTIKLAR I TIDSSKRIFT FOR DANSK SUNDHETSVÆSEN NO 4:2022

Er vores løsninger afkoblet fra de virkelige problemer?

Anna Krohwinkel och Hans Winberg · dssnet.dk/tidsskriftet

Der er behov for systematiske ændringer i det svenske sundhedsvæsen

Anna Krohwinkel och Hans Winberg · dssnet.dk/tidsskriftet

2022-09-14

DEBATTARTIKEL I DAGENS MEDICIN

Vi behöver underlätta en sammanhållen vård och omsorg

Margareta Haag, Ebba Hallersjö Hult, Hans Hägglund,
Fatane Salehi, Mats Tyrstrup och Hans Winberg · dagensmedicin.se

2022 års rapporter



LHC REPORT NR 1, 2022

Införande av nära vård

Råd och exempel

Jon Rognes



LHC REPORT NR 2, 2022

Det rehabiliterande samhället

Förslag till en ny syn på cancerrehabilitering

Mats Tyrstrup, Fatane Salehi & Majid Asgari



LHC REPORT NR 3, 2022

Kunskap (s)om styrmedel

Organisationsteoretisk genomlysning av
nationellt system för kunskapsstyrning

Anna Krohwinkel & Hans Winberg



LHC WORKING PAPER 1, 2022

Tillsyn som stöttar transformation **Utvecklingsförslag för tillsyn av omställningen till** **god och nära vård**

Anna Krohwinkel & Hans Winberg



LHC & HHS, 2022

Assessing whether Mission-Driven **Innovation makes a Difference** **– Mission Impossible?**

Developing a Guiding Framework for the Evaluation
of Five Mission Driven Environments for Health in Sweden

Anna Essén, Anna Krohwinkel & Karl Wennberg



LHC

Årsskrift 2021

Aktiviteter som LHC organiserat eller deltagit i

JANUARI

**SKR:s hälso- och sjukvårdsberedning
Kunskap (s)om styr-
medel – organisations-
teoretisk genomlysning
av Nationellt system för
kunskapsstyrning**

Anna Krohwinkel och Hans Winberg
presenterade LHC:s nya rapport

FEBRUARI

**Forskningsfrukost Nära Vård, SKR
Införande av nära vård:
Råd och exempel**

Jon Rognes och Hans Winberg
presenterade LHC:s nya rapport

Partnermöte

**Fast läkarkontakt
och valfriheten i
primärvården**

Med Roger Molin, analytiker och
sjukvårdsexpert

**Styrgruppen för Nationellt System
för Kunskapsstyrning**

**Kunskap (s)om styr-
medel – organisations-
teoretisk genomlysning
av Nationellt system för
kunskapsstyrning**

Anna Krohwinkel och Hans Winberg
presenterade LHC:s nya rapport

MARS

**Ändamålsenliga ersättnings-
modeller, nätverksträff vid SKR
Utvärdering av
ändamålsenlighet**

Anna Krohwinkel presenterade LHC:s
arbete kring utvärdering av nära vård

Region Norrbotten

**Omställning till nära
vård i modellområde
Östra Norrbotten**

Hans Winberg föreläste och
ledde workshop

Folkhälsodalen

Företagshälsor som en del av vården?

Hans Winberg deltog på seminarium

Regiondirektörsnätverket, SKR

Kunskap (s)om styrmedel – organisations-teoretisk genomlysning av Nationellt system för kunskapsstyrning

Anna Krohwinkel och Hans Winberg presenterade LHC:s nya rapport

APRIL

Vinnovakonferens

Programkonferens Visionsdriven Hälsa

Anna Krohwinkel presenterade ASSET-projektet

Klokare tillsammans, nätverksmöte

Hälsodata som innovationspraktik

Anna Krohwinkel deltog i rundabords-samtal anordnat av Novartis och Reform Society

Konferens med Svenska Barnmorskeförbundets lokal-avdelning i Göteborg

Framtidens kvinnohälsa

Anna Krohwinkel deltog i panelsamtal

Region Norrbotten

Kraven på framtidens vårdstyrning

Hans Winberg föreläste på fullmäktigeutbildning

MAJ

Partnermöte

Kunskap (s)om styrmedel – organisations-teoretisk genomlysning av Nationellt system för kunskapsstyrning

Anna Krohwinkel presenterade LHC:s nya rapport

JUNI

Handelshögskolan i Stockholm/
SSE Executive Education

Chefsutvecklingsprogrammet för sjukvården

Jon Rognes och Hans Winberg föreläste på utbildningsprogram för chefer i vården

IHI 2022, Göteborg

Longing for integrated care – en panel om kraven för att genomföra integrerad och nära vård

Hans Winberg deltog i paneldiskussion

Kvalitetsmässan 2022

Modernt ledarskap – att leda utifrån fakta

Hans Winberg föreläste tillsammans med Region Halland

Chalmers och Region

Västra Götaland

Framtidens vård

Hans Winberg föreläste på kursen Kvalitetsdriven verksamhetsutveckling för chefer i VGR

JULI

Almedalen

Arena Tillsammans

LHC anordnade fyra fullspäckade seminariedagar. Se sidan 18!

AUGUSTI

Klokare tillsammans, nätverksmöte

Hälsodata som innovationspraktik

Anna Krohwinkel deltog i rundabords-samtal anordnat av Novartis och Reform Society

Konferens med Medtech 4 Health och Sahlgrenska

Implementeringshinder vid införande av ny medicinsk teknik

Keynote av Hans Winberg

SEPTEMBER

Vinnovakonferens

Kraftsamling för hållbar precisionshälsa

Anna Krohwinkel presenterade ASSET-projektet

Nätverket för seniora chefer i hälso- och sjukvården

Kunskap (s)om styr- medel – organisations- teoretisk genomlysning av Nationellt system för kunskapsstyrning

Anna Krohwinkel och Hans Winberg presenterade LHC:s nya rapport

Region Kalmar Län

Nära vård i den kommunala hälso- och sjukvården

Jon Rognes föreläste på inspirationsdag

Karolinska Universitetssjukhuset

Framtidens vård

Hans Winberg föreläste och höll workshop på strategiinternat för Medicinsk Diagnostik

European Health Forum, Gastein

EHFG Session

Gamification in health policy making

Hans Winberg deltog i panel

OKTOBER

Partnermöte

Det rehabiliterande samhället: Förslag till en ny syn på cancerrehabilitering

Presentation och diskussion kring LHC:s
nya rapport

NOVEMBER

Workshop med Nollvision Cancer

Utvärdering av visions- drivna innovationsmiljöer

Anna Krohwinkel modererade diskussio-
nerna tillsammans med forskare från HHS

Konferens av Dagens

Medicin Agenda

Diabetesvård med superkrafter

Anna Krohwinkel presenterade
ASSET-projektet

Partnermöte

En fristående kommission för styrning av hälso- och sjukvården

Presentation och diskussion kring LHC:s
framtidsprojekt

Handelshögskolan i Stockholm/ SSE Executive Education

Chefsutvecklings- programmet för sjukvården

Jon Rognes föreläste på fortbildnings-
program för chefer i vården

Forum of International Research and Development Pharmaceutical Companies, Ljubljana

Value of Innovation in Healthcare

Keynote av Hans Winberg

Arena Tillsammans

I samverkan med LIF och Swedish Medtech som huvudpartners anordnade LHC en ny arena för välfärdspolitisk dialog i Almedalen 2022. Tyngdpunkten låg på öppna och perspektivskapande samtal – Almedalen Classic. Såhär såg dagsprogrammen ut:

MÅNDAG 4 JULI

HETA PANELEN

Mikael Dahlqvist (S) och Camilla Waltersson Grönvall (M) ställer sina hjärtefrågor kring den framtida vårdpolitiken – en expertpanel svarar.

TEMADAG: NÄRA

Vad innebär nära i framtidens hälso- och sjukvård?

- Inledning: Nära vad? Omställning i vård på plats och på distans
- Nya arbetssätt och roller när egenmonitorering införs brett. Vilka krav ställer de nya möjligheterna på patienter och professioner?
- Nära vård – från projekt till systemförändring. Vad behöver vi göra för att det ska bli omställning på riktigt?

Leading Health Care rapportsläpp

Hur fungerar kunskap som styrmedel inom hälso- och sjukvården?

LIF – De forskande läkemedelsföretagen

Den svenska innovationsparadoxen

TISDAG 5 JULI

HETA PANELEN

Karin Rågsjö (V) och Lina Nordquist (L) ställer sina hjärtefrågor kring den framtida vårdpolitiken – en expertpanel svarar.

TEMADAG: TIDIG

Vad innebär tidigt i framtidens hälso- och sjukvård?

- Inledning: Hur tidigt är lagom? Från onödiga till avgörande insatser i förebyggande, upptäckt och behandling.
- Allt du velat veta – men aldrig vågat fråga... om precisionshälsa.
- Förebyggande insatser – hur kan läkemedel och medtech bidra till ökad tillgänglighet och prevention?

Swecare

Outnyttjad potential att ytterligare öka den svenska hälsoexporten

Swedish Medtech

Hälsodata som räddar liv

Arena Tillsammans

Life science-mingel

ONSDAG 6 JULI

HETA PANELEN

Christine Lorne (C) och Acko Ankarberg Johansson (KD) ställer sina hjärtefrågor kring den framtida vårdpolitiken – en expertpanel svarar.

TEMADAG: OLIK

Hur hanteras olikhet i framtidens hälso- och sjukvård?

- Inledning: När är olikhet rättvist? Om standardisering och individualisering i vård och omsorg
- Personcentrerade lösningar och jämlik vård. Hur arbetar vi rättvist utifrån patientens behov?
- Data, kunskap och evidens i styrningen. Vilka underlag behövs för att fatta bra beslut?

Leading Health Care rapportseminarium

Moderna policies – Fristående reformer eller systemomställning

Institutet för framtidsstudier

Vår förmåga att lösa samhällsproblem har minskat – vad beror det på och vad kan vi göra åt det?

TORSdag 7 JULI

HETA PANELEN

Margareta Fransson (MP) och Linda Lindberg (SD) ställer sina hjärtefrågor kring den framtida vårdpolitiken – en expertpanel svarar.

TEMADAG: MELLAN

Hur hanteras mellanrum i framtidens hälso- och sjukvård?

- Inledning: Gränsöverskridande hälsosystem – hur får vi en helhet av delarna?
- Hur samverkar vi över gränser vid en kris? Lärdomar från pandemin.



Huvudarrangören:

Leading Health Care



De forskande
läkemedelsföretagen



Partners:



Patientorganisationer:



Riksförbundet
HjärtLung



diabetes
organisationen
I SVERIGE

Reumatiker
förbundet



NÄTVERKET MOT
CANCER

NEURO

**SYLLSYNTA
DIAGNOSER**
RARE DISEASES SWEDEN

Vi som arbetar på LHC



**Hans
Winberg**

Generalsekreterare



**Anna
Krohwinkel**

Forskningschef, biträdande
generalsekreterare



**Jon
Rognes**

Forskningsledare



**Mats
Tyrstrup**

Forskningsledare



**Annemarie
Brandt**

Projektkoordinator
(t.o.m. dec 2022)

Externa styrelsemedlemmar 2022

Björn Rombach (ordförande)

Professor i förvaltningsekonomi,
Förvaltningshögskolan vid Göteborgs
Universitet

Emma Henriksson

Tidigare riksdagsledamot, ordförande i
socialutskottet och vice ordförande i KD

Jörgen Striem

Förbundsdirektör för Kommunalförbundet
Avancerad Strålbehandling, tidigare
sjukvårdsdirektör i Sörmland

Anders Åkesson

Ordförande Riksförbundet HjärtLung,
tidigare sjukvårdspolitisk talesperson för
MP och sjukvårdsregionråd i Skåne

LHC:s styrelse 2023

ANDERS BLANCK

VD LIF (t.o.m. jan 2023)

MAJA FJÆSTAD

Docent, tidigare statssekreterare vid
Socialdepartementet

EBBA SJÖGREN

Docent, associate professor vid Department
of Accounting, HHS

EMMA SPÅK

Länsråd i Värmland, tidigare sektionschef
för hälso- och sjukvård vid SKR

JÖRGEN STRIEM

Förbundsdirektör för Kommunalförbundet
avancerad strålbehandling, tidigare
sjukvårdsdirektör i Sörmland

ANNA KROHWINKEL

Forskningschef, biträdande
generalsekreterare LHC

HANS WINBERG

Generalsekreterare LHC

LHC:s partner- nätverk 2022



**Leading Health Care (LHC) är en akademisk tankesmedja
för fördjupad dialog om framtidens hälso- och sjukvård.**

LHC främjar forskning och kunskapsutveckling som är relevant för organisering, styrning och ledning av verksamheter inom hälsa, vård och omsorg, samt sprider information om detta. LHC arbetar dels med ett brett akademiskt nätverk, dels med ett partnernätverk som för närvarande består av ca 25 organisationer från olika delar av sektorn. Sedan 2009 är LHC en oberoende och icke vinstdrivande stiftelse. Vi finansieras huvudsakligen genom vår uppdragsforskning samt årliga bidrag från partnerorganisationerna.

Läs mer om oss och ladda ner våra publikationer gratis på
www.leadinghealthcare.se



LEADINGHEALTHCARE.SE