

Leading Health Care

Årsskrift
2019

Årsskrift 2019

ISBN: 978-91-980169-6-3

Utgiven av Stiftelsen Leading Health Care, 2020

Formgivning: kolossal.se

Förord

Tionde året.

2019 var Leading Health Cares tionde verksamhetsår. Som kring alla jubileum uppstår en tid av reflektion kring var man är, har varit och vart man är på väg. På LHC ställde vi oss frågan: med 65 rapporter, hundratals seminarier och ännu fler möten i ryggen – hur tar vi det in i framtiden?

Frågorna vi berör skiljer sig en del åt från när vi startade. Ibland är förändringen omärklig och till synes går allt väldigt långsamt. Men drar vi ut perspektiven så ser vi att mycket hände inom hälsa, vård och omsorg på 2010-talet. Många insikter kring styrning, ledning och organisering har sjunkit in ute i verksamheterna såväl som bland högre beslutsfattare. Trots detta är det är något som skaver.

Medicinskt har utvecklingen befast att vi står inför paradigmskiften när det gäller både vad vi kan behandla och hur vi kan göra det. Vi går från standardiserade program till alltmer individanpassning. Digitalt tog det nästan hela decenniet innan nya stöd och distributionsformer verkligen började göra skillnad. Det vi inte riktigt vetat är hur vi ska förändra styrningen, uppföljningen och organiseringen.

Precis som inom medicinsk och digital utveckling sker inte organisationsutvecklingen i något vakuum. Den är heller inget som kommer av sig självt. Vi måste kavla upp ärmarna och anta utmaningarna för att skapa system som är personcentrerade för invånare, brukare, patienter och alla professionella som finns där för oss hela tiden. Detta kräver mod, tålamod, uthållighet och ett stort mått av öppenhet för att komma till stånd.

Decenniets sista rapport från LHC blev samlingsvolymen Moderna Policies. Ett resultat av ett omfattande grupparbete bland våra partners och vänner i forskarvärlden kring fundamenten för framtidens hälsa, vård och omsorg. Du hittar mer information om detta och alla andra projekt i den här Årsskriften. Ett stort tack till LHC:s tappert kämpande kansli samt till alla våra vänner vi har förmånen att ha som partners i verksamheten. Nu tar vi oss an 2020-talet!

*Hans Winberg,
Generalsekreterare*

Pågående och avslutade projekt under 2019

Tillsyn som verktyg för att stötta transformation IVO:s bidrag till god och nära vård

Den pågående omställningen till god och nära vård innebär en omfattande och långsiktig omställning av vården och omsorgen. Denna omställning påverkar även tillsynen, som måste anpassas i takt med en föränderlig värld. Tillsynen ska granska nya vård- och verksamhetsformer, men även innefatta vägledning och underlag för dialog med berörda aktörer gällande hur omställningen kan genomföras på ett säkert och ändamålsenligt sätt.

LHC har fått i uppdrag av IVO att bidra med kunskapsutveckling och underlag kring beskrivning av omställningen till nära vård, tillsynens möjliga roller i detta samt vilka aspekter och områden en förstärkt tillsyn ska inriktas mot.

Projektet inleddes vintern 2019 och pågår till 2021.

RCC i samverkan

Förutsättningar och utmaningar med att förebygga livmoderhalscancer genom screening

Kvinnor som regelbundet deltar i screeningprogrammet för gynekologisk cellprovtagning sänker risken för att drabbas av livmoderhalscancer med cirka 90 procent. Screening enligt det nationella vårdprogrammet för prevention av livmoderhalscancer, som antogs av RCC i samverkan i januari 2017, förväntas stärka skyddet ytterligare. Det krävs ett omfattande arbete i regionerna som innefattar kallelseverksamhet, provtagning, utredning och behandling, kommunikation, kvalitetskrav, IT-system och utbildningsinsatser.

Nuläget indikerar att arbetet i regionerna har kommit olika långt och därav har RCC i samverkan gett LHC i uppdrag att skapa en bild över mottagligheten, vilka möjligheter och hinder som finns, och hur de kan hanteras.

Projektet inleddes vintern 2019 och pågår under 2020.

Moderna Policies

Fokusgrupper för framtidens hälsa, vård och omsorg

Under 2018 startade LHC upp ett omfattande fokusgruppsarbete under det gemensamma paraplyet Moderna Policies. Initiativet fördjupar sig i hur de medicinska och digitala revolutionerna medför nya sätt att se på och värdera hälsa, vård och omsorg, och vilka konsekvenserna blir för resursfördelning, roller och relationer i hela systemet.

De grupper som genomförts har fokuserat på Policyprocessen, Samhällskontraktet, Kunskap, Data och Kompetens. En grupp om Juridik ligger i pipeline.

Projektet pågår 2018 – 2020 och har resulterat i boken ”Moderna Policies: Inspel för en framtidsinriktad hälso- och sjukvårdsdebatt” (LHC Report 2019:3).

God och nära vård

Nya sätt att beskriva fungerande fall

SKR arbetar just nu på olika sätt för att stödja medlemmarnas arbete med utvecklingen av en Nära vård. Utvecklingsarbetet som stöds är ofta gränsöverskridande och sträcker sig över etablerade organisatoriska och budgetmässiga silos. En utmaning är att det ofta är svårt att inom ramen för existerande uppföljningssystem visa på vinsterna. Flera försök som anses som lyckade har ändå inte riktigt kunnat beläggas sammanhängande och inte heller givit upphov till systematisk kunskap om framtida mätning och värdering av en förändrad vård och omsorg.

LHC har därför fått ett utredningsuppdrag av SKR, där målet är att genom ett antal konkreta fallstudier illustrera den förändring som nära vård kan innebära, och genom detta även inventera behovet av nya data som kan fånga resultaten av omställningen och bygga ny kunskap. Detta sker i samverkan

med regioner och kommuner baserat på faktiska utmaningar och de aktuella satsningar som pågår.

Projektet pågår under 2018 – 2020 och har resulterat i rapporten "Nära vård: Nya sätt att utvärdera ändamålsenlighet och systemeffekter" (under publicering).

Omställning i VGR

Följeforskning på ett systemförändringsarbete

VGR driver tillsammans med LHC och Centre for Healthcare Improvement (CHI) ett följeforskningsprojekt för att genom en interaktiv aktionsforskningsansats följa utvecklingen mot framtidens sjukvård. Projektet skall utveckla kunskap om hur man kan organisera sjukvården för bättre vård med fokus på nära vård, kvalitetsdriven verksamhetsutveckling, koncentrerad vård och digitalisering.

Målet är att genom att tillämpa forskningsbaserad kunskap utveckla modeller och förändringsstrategier för att uppnå samverkan mellan kliniker och enheter, mellan sjukhus och mellan kommuner, landsting och andra huvudmän. Med stöd av senaste forskningsrön skall vi i projektet gemensamt utveckla vården i VGR. Forskarna kommer att fungera som katalysatorer och bollplank i processen.

Projektet pågår 2018 – 2020.

Förstudie: Policynivåns blindas fläck

Gränsöverskridande samordning inom kommuner

Studien leds av docent Mats Tyrstrup och är en förberedelse för ett tvåårigt projekt om gränsöverskridande samordning för att hantera ungas psykiska ohälsa. Det handlar om horisontell samordning över gränser när flera verksamheter, även privata aktörer och civilsamhället, behövs för att erbjuda högkvalitativ service åt medborgarna. Även andra områden kan bli aktuella att genomlysas utifrån medverkande kommuners olika behov, exempelvis avseende skolans kompensatoriska uppdrag och integration av nyanlända.

I förstudien deltar Botkyrka, Burlöv, Lund samt Ystad.

Projektet pågår hösten 2019.

Innovationsledarskap i tre dimensioner

Policy, processtöd och utbildning

Begreppet organisatoriska mellanrum utgör en av de infallsvinklar som kan användas för att på olika sätt förbättra samordning av ett flertal verksamheter. I ett projekt finansierat av Vinnova, där LHC är den koordinerande projektparten, undersöks hur potentialen i organisatoriska mellanrum (inklusive minskningar av exempelvis onödigt lidande, fördröjningar och köer) kan tillgodogöras av aktörer på olika systemnivåer.

Aktörer på policynivå måste anpassa beslut och arbetssätt för att inte bidra till uppkomsten av mellanrum. De som arbetar operativt med samordning behöver processtöd i form av modeller och tillvägagångssätt för att kunna hantera sina uppdrag. Det kan också finnas behov av utbildningar, eller andra kompetensutvecklingsinsatser, för att klara omställningen till ett bättre samordnat samhälle rent generellt.

Projektet pågår 2018 – 2019 och har resulterat i ett working paper: "Governance, den avlödade linjeorganisationen och det nya värdeskapandet – Skisser över ett organisationslandskap i förändring".

Organisationsteoretisk genomlysning av värdebaserad vård

Modellen från idé till praktik

Regeringen har uttryckt intresse för att bättre förstå mekanismerna bakom styrmodellen värdebaserad vård (VBV), som nu är omdiskuterad i Sverige med framför allt Karolinska Universitetssjukhuset som utgångspunkt. Internationellt, exempelvis i OECD-samarbetet, är frågan ytterst aktuell. Mot bakgrund av att begrepp som värde och värdeskapande har en bred användning inom hälso- och sjukvården, så finns behov även hos många andra aktörer av väl underbyggda kunskaps- och beslutsunderlag.

LHC har fått i uppdrag av Socialdepartementet att utifrån ett organisationsteoretiskt perspektiv genomlysna modellen VBV; dess spridning och implementering från generell idé till lokala effekter i olika verksamheter. Kunskap om organisationsförändringar kan inte inhämtas enbart utifrån traditionella evidenskriterier, och uppdraget svarar mot efterfrågan på en problematiserande ansats som underlag för en mer nyanserad och veten-

skapligt underbyggd diskussion. Underlaget ska också ge också bättre förutsättningar för att hantera och omsätta andra generella styrmodeller i framtiden.

Projektet pågick 2018 – 2019 och resulterade i boken "Värdebaserad vård: En organisationsteoretisk genomlysning av innehåll, ändamålsenlighet och lärdomar för framtiden" (LHC Report 2019:2).

Stockholm School of Governance

Kartläggning av behoven

I detta Vinnova-finansierade projekt kartläggs behoven av en ny svensk School of Governance som ska utveckla förmågan till interorganisatorisk samordning som ett strategiskt kompetensområde. Detta inkluderar även nya fungerande modeller för horisontell governance.

Argumentet för behoven av kompetens- och metodutveckling med fokus på samordning att flertalet av vår tids samhällsfrågor kräver gränsöverskridande verksamhet med flera aktörer för att ge utväxling. Så är det inom hälsa, omsorg, integration, trygghet, sammanhållning, tillit och inom miljö- och klimatområdena. Projektet koordineras av Global Utmaning med medverkan av LHC.

Projektet pågick 2018 – 2019 och resulterade i rapporten "Stockholm School of Governance: Vinnova-finansierad förstudie".

Produktionsplanering i Örebro

Utveckling och samordning av verksamhetsprocesser

Region Örebro är inne i en utvecklingsprocess för att utveckla formerna för ledning, styrning och organisering av vård. Nya krav på specialisering, samverkan och tillgänglighet har bland annat satt igång en översyn av operations- och anestesiverksamheternas resursutnyttjande. Inom ramen för detta arbete prövas nya former för organisering på ett mer integrerat sätt.

En central aktör i utvecklingsarbetet är Operationsrådet, en ny organisatorisk enhet som sedan den 1 januari 2015 har i uppdrag att samordna kapacitets-, produktions- och schemaplanering för optimalt utnyttjande av personal, vårdplatser och robot. Uppdraget berör flera kliniker och ska kännetecknas av ett förvaltningsövergripande synsätt.

Att utifrån ett tvärfunktionellt mandat arbeta i ett system som domineras av enhetsvis subspecialisering och stor variation mellan verksamheter innebär särskilda utmaningar, som förtjänar att tidigt lyftas upp och hanteras så att satsningen kan ge avsedda resultat. LHC har fått i uppdrag att följeforska på Operationsrådets arbete och dess effekter, för att vetenskapligt dokumentera utvecklingsprocessen över tid och ge framåtsyftande feedback under resans lopp.

Projektet pågick 2017 – 2018 och resulterade i rapporten "Operationsrådets verksamhet i Region Örebro län: En formativ utvärdering" (LHC Report 2019:1).

Spetspatienter: En ny resurs för hälsa

Vårdutveckling genom patientmedverkan

Vårt hälso- och sjukvårdssystem behöver förändras i grunden så att den bättre möter patienternas behov och kompetens. Man behöver gå från att endast leverera vård till att också stödja patienters egenvård. En spetspatient är en patient eller närstående som i kontakt med livsomvälvande sjukdom utvecklar strategier och metoder för förbättra sin egen och/eller andras vårdssituation.

LHC deltar tillsammans med 16 andra representanter för såväl patienter, vårdgivare, akademi, och företag i ett Vinnova-finansierat samarbetsprojekt som utforskar hur begreppet kan bidra till att fler kunniga patienter kan vara aktivt engagerade i såväl egenvård som vårdens förbättringsarbete. LHC bidrar med ett organisationsvetenskapligt systemperspektiv på utvecklingsarbetet.

Projektet pågick 2017 – 2019 och har resulterat i delrapporten "Spetspatienter: En ny resurs för hälsa". Projektets slutrapport "Spetspatienter: En ny resurs för systemförbättring" är under publicering.

LHC i media

2020-01-29

Debattartikel av LHC i Dagens Medicin

Kompetensmixen i framtidens vård måste säkras

www.dagensmedicin.se

2020-01-29

Konferensrapport från Smer:s etikdag 2019

Värdebaserad vård: En organisations-teoretisk genomlysning av innehåll, ändamålsenlighet och lärdomar för framtiden

www.smer.se

2019-12-09

LHC replikerar på Måns Roséns debattinlägg i Läkartidningen

Organisatorisk kunskap om vården finns och bör beaktas.

www.lakartidningen.se/opinion

2020-01-13

Krönika i LiFe Time

Vården behöver organisatorisk revolution

www.life-time.se

2019-12-12

Hans Winberg i Medtechpodden

Värdebaserad vård, värde för vem?

www.poddtoppen.se

2019-11-10

Debattartikel i DN av Mats Tyrstrup m fl

Vi saknar verktyg för att lösa komplexa samhällsproblem

www.dn.se/debatt

2019-11-05

Intervju med Hans Winberg och Jon Rognes i SSE Executive Education

Det faktiska utrymmet i vården är större än det upplevda – det går att påverka mer än du tror

www.main.exedsse.se

2019-10-02

Debattartikel i Dagens Medicin av Anna Krohwinkel, Hans Winberg m fl

Vårdskadorna minskar inte – är det dags att byta strategi?

www.dagensmedicin.se

2019-07-01

Intervju med Anna Krohwinkel i tidningen Horizont

Så hittar projektet i mål

www.horizont.bms.se

2019-06-29

Ledare i Expressen om LHC:s rapport om värdebaserad vård

Detta kan politikerna lära av haveriet på Karolinska

www.expressen.se

2019-06-26

Debattartikel av LHC Syd

Varning för övertro på styrmodeller i vården

www.svd.se

2019-05-24

Intervju med Mats Tyrstrup i SSE Executive Education

Samarbete och kontextuellt ledarskap blir allt viktigare

www.main.exedsse.se

2019-02-15

Debattartikel av LHC i Dagens Samhälle

Ständiga underskott i vården pekar på systemfel

www.dagenssamhalle.se

2019-01-31

Debattartikel av projektet Spetspatienter i Dagens Samhälle

Spetspatienters kunskap behöver tas tillvara

www.dagenssamhalle.se

2019 års rapporter



LHC I SAMVERKAN MED SKR

Nära vård: Nya sätt att utvärdera ändamålsenlighet och systemeffekter

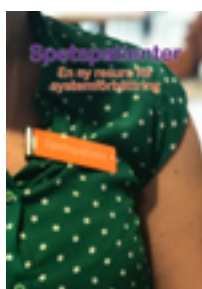
Jon Rognes, Anna Krohwinkel & Unni Mannerheim



GLOBAL UTMANING

Stockholm School of Governance: Vinnovafinansierad förstudie

Mats Tyrstrup, Erik Berglöf, Susanne Ackum & Jonas Törnblom



PROJEKTET SPETSPATIENTER

Spetspatienter: En ny resurs för systemförbättring

Sara Riggare, Anna Krohwinkel, Hans Lindqvist & Helena Conning



LHC REPORT NR 2, 2019

Värdebaserad vård: En organisations-teoretisk genomlysning av innehåll, ändamålsenlighet och lärdomar för framtiden

Anna Krohwinkel (red.), Unni Mannerheim, Jon Rognes & Ida Larsson



LHC REPORT NR 3, 2019

Moderna Policies: Inspel för en framtids-inriktad hälso- och sjukvårdsdebatt

Anna Krohwinkel & Unni Mannerheim (red.)

Ingående kapitel:

Samhällskontraktet och Policyprocessen	Unni Mannerheim & Anna Krohwinkel	Kunskap	Morten Sager & Isabella Pistone
Data	Anna Essén	Pengar	Ebba Sjögren & Anna Krohwinkel
Kompetens	Christian Gadolin		



LHC REPORT NR 1, 2019

Operationsrådets verksamhet i Region Örebro Län: En formativ utvärdering

Anna Krohwinkel, Tomas Müllern & Jon Rognes



SÄKER VÅRD, LIBER FÖRLAG

Målgruppsanpassad patientsäkerhet – ett organisationsteoretiskt perspektiv

Kapitel av Anna Krohwinkel & Hans Winberg

Aktiviteter som LHC organiserat

JANUARI

Fokusgrupp

Moderna Policies – Kunskap

Under ledning av Morten Sager

Fokusgrupp

Moderna Policies – Samhällskontraktet och Policyprocessen

Under ledning av Hans Winberg och Anna Krohwinkel

FEBRUARI

Partnermöte

Spetspatienter – en ny resurs för hälsa

Presentation av rapporten

Workshop

School of Governance

Samarrangemang med Global Utmaning

Fokusgrupp

Moderna Policies – Kunskap

Under ledning av Morten Sager

Fokusgrupp

Moderna Policies – Data

Under ledning av Anna Essén

MARS

Rapportsläpp

Operationsrådet – en formativ utvärdering

Med Ebba Sjögren, Stockholms universitet

Fokusgrupp

Moderna Policies – Data

Under ledning av Anna Essén

APRIL

Fokusgrupp

Moderna Policies – Data

Under ledning av Anna Essén

Partnermöte

Policylab – presentation av ett interaktivt verktyg

Med medverkan av Leadership in Life Science

MAJ

Fokusgrupp

Moderna Policies – Data

Under ledning av Anna Essén

JUNI

Seminarium och mingel

Inför Almedalen: Vårdpolitisk debatt

Samarrangemang med LIF

Fokusgrupp

Moderna Policies – Kompetens

Under ledning av Christian Gadolin

JULI

Workshop

Detta visste du inte att vårddebatten borde handla om! LIVE-Policylab

LHC i Almedalen

Rapportsläpp

Ligger värdebaserad vård i tiden? En organisationsteoretisk genomlysning

LHC i Almedalen

Mingel

LHC-minglet 2019

LHC i Almedalen

AUGUSTI

Fokusgrupp

Moderna Policies – Kompetens

Under ledning av Christian Gadolin

Aktiviteter som LHC deltagit i

SEPTEMBER

Partnermöte

LHC då, nu och i framtiden

Med styrelseordförande
Claes-Fredrik Helgesson

Fokusgrupp

Moderna Policies – Kompetens

Under ledning av Christian Gadolin

OKTOBER

Partnermöte

Arena Tillsammans: Lansering av ett nytt Almedalskoncept

Med Nina Lagh, Lagh och Ordning AB

Fokusgrupp

Moderna Policies – Kompetens

Under ledning av Christian Gadolin

NOVEMBER

Partnermöte

Moderna Policies – förhandspresentation

LHC

Fokusgrupp

Nära vård – Utvärderingslabb

Under ledning av Jon Rognes

DECEMBER

LHC-dagen 2019 - Jubileums- symposium och rapportsläpp

Sverige behöver Moderna Policies!

Med Josep Figueras, Director, European
Observatory on Health Systems and Policy

Thomas Hoholm, Associate Professor, BI
Norwegian Business School

Anna Kinberg Batra, fd partiledare
(M), egenföretagare och associerad till
Handelshögskolan i Stockholm, CASL

Acko Ankarberg Johansson (KD), ordfö-
rande i Socialutskottet

JANUARI

Rapportsläpp i projektet Spetspatienter

Spetspatienter – En ny resurs för hälsa

Presentation av Anna Krohwinkel

Socialchefsföreningen Gävle- Dalas årsmöte

Organisatoriska mellan- rum och tillitsfull ledning

Föredrag av Mats Tyrstrup

FEBRUARI

Delegationsresa till Indien

Swedish Health Care Delegation to India

Hans Winberg och Jon Rognes deltar i
delegationsresa organiserad av Swecare

MARS

NIVO Västerås

Hinder för innovation eller Går det att undvika projekt döden?

Föredrag av Hans Winberg

Chefsutvecklingsprogrammet för sjukvården – CUPS

Avslutningsworkshop med CUPS-programmet

Workshop med Mats Tyrstrup

EFPIA workshop on VBHC

Care based values in value based health care?

Presentation av Hans Winberg

Innovationsplatsen Karolinska
**Organisatoriska
mellanrum och
innovationspotential**

Föreläsning av Mats Tyrstrup

Swelife

**Framtidens hälsa, vård
och omsorg – hur kan vi
stödja utvecklingen?**

Föredrag av Hans Winberg och
Anna Krohwinkel

Sahlgrenska

Universitetssjukhuset

**Framtidens hälsa, vård
och omsorg – hur når
vi dit?**

Föredrag av Hans Winberg

APRIL

IVO Region Mitt

**Organisatoriska mellan-
rum och tillitsfull ledning**

Workshop med Mats Tyrstrup

Rotary

**Framtidens hälsa, vård
och omsorg – hur når
vi dit?**

Föredrag av Hans Winberg

Socialdepartementet
**Presentation av
Värdebaserad
vård-uppdraget**

Hans Winberg, Anna Krohwinkel, Jon
Rognes, Unni Mannerheim

MAJ

Skolan och Socialtjänsten i Ystad
**Interorganisatorisk
samverkan**

Workshop med Mats Tyrstrup

Vitalis

**Framtidens hälsa, vård
och omsorg – hur når
vi dit?**

Föredrag av Hans Winberg

**Bonnier Healthcare Group
summit**

**The healthcare equation
– future challenges and
opportunities**

Föredrag av Hans Winberg

JUNI

EFPIA workshop on VBHC

**Value based healthcare in
different care contexts**

Presentation av Hans Winberg

JULI

Almedalen

**Framtidens läkare –
förstatliga vården?**

Hans Winberg medverkar på Sveriges
Läkarförbund Students seminarium

Almedalen

**Den stora utmaningen:
bättre samordning för
patientens skulld**

Hans Winberg deltar på Västra
Götalandsregionens seminarium

Almedalen

**Hur integrerar vi olika
styrningsideal inom
vården?**

Anna Krohwinkel deltar på seminarium på
Västsvenska Arenan

AUGUSTI

**Chefsutvecklingsprogrammet för
sjukvården – CUPS**

**Värdeskapande och
verksamhetsutveckling
i vården**

Föreläsning av Hans Winberg och Jon
Rognes

AstraZeneca

Tomorrow's healthcare

Anna Krohwinkel i panel

**Chefsutvecklingsprogrammet för
sjukvården – CUPS**

**Vardagens ledarskap i
komplexa verksamheter**

Föreläsning av Mats Tyrstrup

Atea

**Framtidens hälsa, vård
och omsorg – hur når
vi dit?**

Hans Winberg

SEPTEMBER

Vårdanalys

**Ligger värdebaserad
vård i tiden?**

Föreläsning av Anna Krohwinkel, Unni
Mannerheim och Hans Winberg

**Convention of Health Analysis
and Management**

**The Role of the Regions
in the Health System
Tomorrow**

Hans Winberg i panelsamtal

Prodacapos användarkonferens

**Pallar vi förändrings-
trycket? En nära
vård-upplevelse**

Föredrag av Hans Winberg

Qatar Leadership Center
visit to Sweden

What is the future for healthcare in Sweden – and the world?

Föredrag av Hans Winberg

Moderaternas riksdagsledamöter

Moderna Policies för framtidens hälsa, vård och omsorg

Föredrag av Anna Krohwinkel

Sobonas Hälso- och
vårdföretagsmedlemmar

Hur kan vi skapa värde i organisatoriska mellanrum?

Workshop med Mats Tyrstrup

OKTOBER

Diabetesdialog Stockholm

Framtidens hälso- och sjukvård – en nära vården-upplevelse?

Föredrag av Hans Winberg

Swedish Medtechs
Innovationskonferens

Ligger värdebaserad vård i tiden?

Föredrag av Hans Winberg

KNUTs FoU-konferens

Hur kan vi skapa värde i organisatoriska mellanrum?

Föreläsning av Mats Tyrstrup

IHubs utbildning för
innovationsledare

Processledarskap

Workshop med Mats Tyrstrup

NOVEMBER

Centigo

Ligger värdebaserad vård i tiden?

Föredrag av Unni Mannerheim

Dagens Medicin Agenda:
Sjukvårdens ersättningsmodeller

Bättre utväxling med nya perspektiv

Föredrag av Hans Winberg

Konferens Spetspatienter 2019

Spetspatienter – en ny resurs för systemförbättring

Workshop under ledning av Anna
Krohwinkel och Hans Lindqvist

Bonniers Stiftelse Forum for
Global Business

Presentation av Swedish School of Governance-rapporten

Mats Tyrstrup

VINNOVA

Presentation av Swedish School of Governance-rapporten

Mats Tyrstrup

DECEMBER

IVO Öst

Organisatoriska mellan- rum och tillitsfull ledning

Föredrag av Mats Tyrstrup

Södra Lappland

Framtidens hälso- och sjukvård – en nära vården-upplevelse?

Presentation av Hans Winberg och Anna
Krohwinkel

SMERs etikdag

Värdebaserad Vård: En organisationsteoretisk genomlysning

Föredrag av Hans Winberg och
Anna Krohwinkel

Medförfattare i årets rapporter

Morten Sager

lektor i vetenskapsteori vid
Göteborgs universitet

Anna Essén

docent i företagsekonomi vid
Handelshögskolan i Stockholm

Isabella Pistone

doktorand i vetenskapsteori vid
Göteborgs universitet

Sara Riggare

doktorand i lärande och
informatik vid Karolinska Institutet

Christian Gadolin

lektor i företagsekonomi vid
Högskolan i Skövde

Ida Larsson

doktorand i företagsekonomi vid
Uppsala universitet

Ebba Sjögren

associate professor och docent i
redovisning och finansiering vid
Handelshögskolan i Stockholm

Tomas Müllern

professor i företagsekonomi
vid Internationella
Handelshögskolan i Jönköping

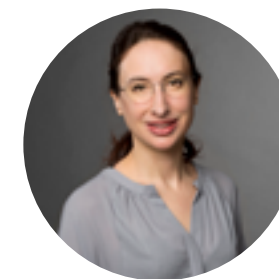
Vi som arbetar på LHC



Hans Winberg
generalsekreterare



Jon Rognes
forskningsledare



Anna Krohwinkel
forskningschef, biträdande
generalsekreterare



Unni Mannerheim
forskningsledare
(till december 2019)



Mats Tyrstrup
forskningsledare



Annemarie Brandt
projektkoordinator

Leading Health Cares styrelse

Björn Rombach

professor i förvaltningsekonomi,
Förvaltningshögskolan vid
Göteborgs Universitet

Emma Henriksson

tidigare riksdagsledamot,
ordförande i socialutskottet och
2:e vice ordförande i KD

Jörgen Striem

läkare och systemvetare, förbunds-
direktör för Kommunalförbundet
Avancerad Strålbehandling, tidigare
sjukvårdsdirektör i Sörmland

Andres Åkesson

företagare och konsult, tidigare
sjukvårdspolitisk talesperson för MP
och sjukvårdsregionråd i Skåne

Anna Krohwinkel

forskningschef, biträdande
generalsekreterare

Hans Winberg

generalsekreterare

Fram till december 2019 bestod LHC:s styrelse av

Prof. Claes-Fredrik Helgesson

Uppsala Universitet,
ordförande

Prof. Hans Kjellberg

HHS, ledamot

Ekon. Lic. Hans Winberg

LHC, ledamot

Prof. Mats Engvall

KTH, ledamot

Docent Karin Fernler

HHS, ledamot

Ekon. Dr. Anna Krohwinkel

LHC, ledamot

LHC:s partnernätverk



**Leading Health Care (LHC) är en akademisk tankesmedja
för fördjupad dialog om framtidens hälso- och sjukvård.**

LHC främjar forskning och kunskapsutveckling som är relevant för organisering, styrning och ledning av verksamheter inom hälsa, vård och omsorg, samt sprider information om detta. LHC arbetar dels med ett brett akademiskt nätverk, dels med ett partnernätverk som för närvarande består av ca 30 organisationer från olika delar av sektorn. Sedan 2009 är LHC en oberoende och icke vinstdrivande stiftelse. Vi finansieras huvudsakligen genom vår uppdragsforskning samt årliga bidrag från partnerorganisationerna.

Läs mer om oss och ladda ner våra publikationer gratis på
www.leadinghealthcare.se



LEADINGHEALTHCARE.SE